



ASOCIACION DE USUARIOS DEL DISTRITO DE ADECUACION DE TIERRAS DE GRAN ESCALA
DEL RIO ZULIA "ASOZULIA" PROGRAMAS DISTRITO DE RIEGO
Y AGROINDUSTRIAL Y DE MERCADEO
RUT. 800.168.858 - 6



ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO POR ACTIVIDADES DEFINITIVO
Normas Internacionales de Información Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Expresado en pesos Colombianos)

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	Valores Netos	Porcentajes	
		%	%
Tarifas Fijas	1.740.550.248,95	16,10	
Tarifas Volumétricas	6.124.625.569,96	56,64	
Servicio de Maquinaria	34.825.002,00	0,32	
Servicio Elab de Computas	1.740.044,00	0,02	
Tarifa de Reposición de Maquinaria	412.712.534,95	3,82	
Intereses Cartera	337.777.818,00	3,12	
Venta Arroz Paddy Seco	690.772.610,00	6,39	
Venta Insustria Molinera Arroz Blanco	553.759.840,00	5,12	
Venta Insustria Molinera Subproductos	21.212.500,00	0,20	
Serv Secado Arroz paddy	740.352.575,00	6,85	
Serv Trilla Arroz paddy	72.110.970,00	0,67	
Servicio de Maq Linea Amarilla	2.500.839,88	0,02	
Inscripciones	39.919.300,00	0,37	
Sanciones por Inscriptc Extemporaneas	13.344.350,00	0,12	
Multas por Inasistencias a las Asambleas	16.945.600,00	0,16	
Financieros	9.602.600,00	0,09	
SUBTOTAL INGRESOS ORDINARIOS	10.812.752.402,74		84
MENOS DEVOL EN VENTAS	-161.748.544,40	1,50	
TOTAL INGRESOS NETOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	10.651.003.858,34		99
MAS OTROS INGRESOS :			
Financieros	54.856.159,74	10,46	
Arrendamientos	20.342.706,36	3,88	
Recuperac de costos y gastos, transf y otros	26.992.228,86	5,15	
Transferencias del 5%	391.752.768,15	74,68	
Incapacidades laborales Enf Prof y general	30.555.133,00	5,82	
Diversos	66.916,62	0,01	
TOTAL OTROS INGRESOS NETOS	524.565.912,73		
TOTAL INGRESOS NETOS DEL PERIODO ANUAL	11.175.569.771,07		
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION			100,00
Gastos de Personal	3.115.749.155,81	44,97	
Honorarios	178.116.666,00	2,57	
Tasas Impuestos y Gravámenes	1.349.615.687,11	19,48	
Arrendamientos	94.885.000,00	1,37	
Contribuciones y afiliaciones	15.456.527,00	0,22	
Servicios	274.904.542,80	3,97	
Gastos legales	272.800,00	0,00	
Manten y Reparaciones	214.020.884,96	3,09	
Adecuac e Instalac/Reparaciones Locativas	5.228.041,00	0,08	
Gastos de viaje	125.459.124,88	1,81	
Depreciaciones	389.418.582,68	5,62	
Amortizaciones	224.444.006,00	3,24	
Diversos	484.945.157,88	7,00	
Deterioro de Cartera	455.439.313,04	6,57	
TOTAL GASTOS OPERACIONALES ADMINISTRACION	6.927.955.489,16		
COSTOS Y GASTOS DE PRODUCCION Y DE VENTAS			
Cost/Gtos del personal o Beneficios a empleados	462.729.555,34	23,2	
Honorarios	12.300.000,00	0,6	
Impuestos Tasas y gravámenes	22.119.166,40	1,1	



ASOCIACION DE USUARIOS DEL DISTRITO DE ADECUACION DE TIERRAS DE GRAN ESCALA
DEL RIO ZULIA "ASOZULIA" PROGRAMAS DISTRITO DE RIEGO
Y AGROINDUSTRIAL Y DE MERCADEO
RUT. 800.168.858 - 6



ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO POR ACTIVIDADES DEFINITIVO
Normas Internacionales de Información Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Expresado en pesos Colombianos)

Const/Edif/Plant/Redes/Maq/Equipos	64.647.049,12	3,2
Cost/Gtos de Serv/Vigilancia	68.848.204,00	3,5
Servicio/Temp/Fumigaciones en las	2.591.601,00	0,1
Servicios Energia Electrica	184.346.124,00	9,2
Serv/Transp/Fletes/Acarreos	16.560.142,00	0,8
Mantenimiento y Reparaciones	24.169.811,00	1,2
Pasaj/aereos, alojamient/manutención.	687.943,00	0,0
Depreciaciones Act fijos e inmuebles	1.062.050.719,35	53,3
Amortización de Pólizas y Seguros	40.377.079,50	2,0
Envases y empaques	20.193.015,18	1,0
Casinos y Restaurantes	498.150,00	0,0
Cost/gastos de Utiles papeleria y fotocopias	592.437,00	0,0
Cost/gastos de Elementos de aseo y cafeteria	1.362.017,00	0,1
Combustibles y lubricantes para maquinaria	3.459.175,00	0,2
Control de plagas y fumigaciones	5.409.000,00	0,3
TOTAL COSTOS/GASTOS DE PRODUCCION	1.992.941.188,89	
MENOS OTROS COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS		
Financieros	2.532.764.012	86,81
Gastos Ajustes Aproximaciones	147.759	0,01
Gastos Diversos	354.472.640	12,15
Otros Gastos Diversos	30.357.933	1,04
TOTAL NETO OTROS COSTOS Y GASTOS	2.917.742.344,59	
SUB TOTAL/DEFIC/PERDI/EXCED/GANANC/NETA DEL PERIODO ACT/ORDIN/OTROS	-663.069.251,57	-6,23
MENOS COSTOS DE PRODUCCION Y DE VENTAS	1.003.610.968,82	
Costo de Producción de Industria Molinera	1.003.610.968,82	
RESULT/INTEG/TOTAL DEFICIT/PERDIDA NETA DEL EJERCICIO	-1.666.680.220,39	-14,9
Las notas y los estados financieros forman un todo indivisible.		
OTRO RESULTADO INTEGRAL		
Condonación Alivio Finagro- Banagrario (Dec 106/2025)	6.940.448.985,60	
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL	6.940.448.985,60	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	5.273.768.765,21	

Rubén Darío Fernández Cárdenas
Gerente
ASOZULIA

Alba Consuelo Villamarín Rojas
Contadora Pública
Matricula Profesional 107637-T

Ludy Alexandra Vargas Mendoza
Revisora Fiscal
Matricula Profesional 59217-T
Dictamen Anexo



ASOCIACION DE USUARIOS DEL DISTRITO DE ADECUACION DE TIERRAS DE GRAN ESCALA DEL RIO ZULIA
"ASOZULIA" PROGRAMAS DISTRITO DE RIEGO Y AGROINDUSTRIAL Y DE MERCADEO

RUT 800.168.858 - 6



Estado de Situación Financiera Consolidada por Actividades Definitivo
Con Aplicación de Ajustes por Eliminación entre Centros de Costos

A 31 de Diciembre de 2025

Normas Internacionales de Información Financiera
(Expresado en pesos Colombianos)

	Valores parciales	Valores Netos	Porcentajes
ACTIVO			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO		42.020.794,50	% 0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo:		13.977.574,48	
Bancos Cuentas Corrientes	5.279.163,79		38%
Cuentas de Ahorro	8.698.410,69		62%
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA		28.043.220,02	0,1
Banco de Bogotá Procinera	1,00		0,0%
Banco Caja Social Tasa Por uso de Aguas	627.721,30		2,2%
Banco Caja Social C/Fondo Educación	11.623.407,73		41,4%
Banco Caja Social C/libre Inversión	8.157.816,94		29,1%
Banco Caja Social Reposición de Maquinaria	7.634.273,05		27,2%
INVERSIONES			
C.D.T. Banco Bogotá		433.932.477,43	1,71
CDT B/B Número 1368359 V/10/06/2026 TRMAQ	138.417.372,00		31,9%
CDT B/B Número 14748289 V/24/06/2026 INTER/TRMAQ	13.612.380,00		3,1%
CDT B/Bogotá número 14342125 V30/06/26 F/Com/Arroz	139.876.583,67		32,2%
CDT B/Bogotá número 14748271 V30/06/26 F/Com/Arroz	6.627.492,00		1,5%
CDT b/Bogotá Nro. 1015574 V/11/2026 Procinera	135.398.649,76		31,2%
DEUDORES/COMERC/OTRAS C/COBRAR		3.355.293.938,27	13
Cientes Nacionales	3.206.023.459,67		96%
Cientes Nacionales CXC Venías Arroz	7.650.080,00		0%
C/Cobrar Vin C/Agrícola a Credito asociativo	205.258.096,00		6%
C/Cobrar Vin C/Cred/Asociativo a Prog Distrito	414.290,00		0%
C/Cobrar Vin C/Asoc a Molino Planta de Secado	1.952.905.268,88		58%
C/C C.C Molino Planta Secado a Prog Distrito de Riego	1.920.654,90		0%
C/Cobrar Vin Maq / Amarilla a Credito asociativo	1.649.218.663,82		49%
C/Cobrar Vin C/Directivos a Credito/Asociativo	14.219.054,59		0%
C/Cobrar Vin C/Directivos a Sery/Maq/Linea Amarilla	96.006.849,00		3%
C/Cobrar Vin Cuerpos Directivos a Molino Planta Sec	130.615.105,41		4%
Anticipo de impuestos Industria y Comercio	6.783.120,54		0%
Cuentas por Cobrar Fondos Sociales	7.582.924,00		0%
Clas/Cob a trabajadores	33.266.686,00		1%
Deudores Varios	105.552.940,16		3%
Recaudos recibidos sin aplicar	(13.900.217,00)		0%
Menos CXCobrar ajustados por Prestamos entre Programas /Centros de Costos.	-4.048.223.037,70		-121%
INVENTARIO		162.595.572,81	0,6
PRODUCTOS TERMINADOS EN BODEGA	11.784.605,18		7%
Arroz blanco por kilos	11.784.605,18		



ASOCIACION DE USUARIOS DEL DISTRITO DE ADECUACION DE TIERRAS DE GRAN ESCALA DEL RIO ZULIA
"ASOZULIA" PROGRAMAS DISTRITO DE RIEGO Y AGROINDUSTRIAL Y DE MERCADEO

RUT 800.168.858 - 6



Estado de Situación Financiera Consolidada por Actividades Definitivo
Con Aplicación de Ajustes por Eliminación entre Centros de Costos

A 31 de Diciembre de 2025

Normas Internacionales de Información Financiera
(Expresado en pesos Colombianos)

BIENES NO TRANSFORMADOS POR ASOZULIA	150.810.967,63	93%
Insumos Agrícolas	428.032,42	
Envases y empaques	44.225.957,03	
Repuestos Materiales y Accesorios	30.266.331,14	
Combustibles y Lubricantes	23.424.754,00	
Materiales de Construcción	52.465.893,04	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	3.993.842.783,01	16
PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS	20.468.577.488,27	1
Terreno Rural L/2 Vda Pto Lleras de 3.948 M2	500.000.000,00	2%
Edificac/Construc/Infraest/Plantas y Redes Ind y Electric	15.485.340.633,14	76%
Maq/Eqp/Gral/Molino/P/Sec/Silos y Secadoras	7.255.624.338,08	35%
Herramientas Repuestos y Accesorios	13.279.756,82	0%
Maquinaria y Equipos	607.115.648,53	3%
Herramientas Repuestos y Accesorios	90.103.557,42	0%
Equipo de Oficina Muebles y Enseres	120.311.612,27	1%
Equipo de Oficina y Otros	96.277.225,99	0%
Codigos y libros de Consulta	7.335.431,35	0%
Eq/Comput y Proces de Datos	220.949.186,64	1%
Eq/Comunicación Satelites y otros	23.278.320,61	0%
Eq/Medico Cient/Seg/Industrial	8.009.845,92	0%
Eq/Hoteles Cac y Restaurantes	6.244.363,28	0%
Equipos de Medición de Caudales	45.129.295,01	0%
Parcela Predio Rural Vda Restauracion	106.990.000,00	1%
Mausoleos Jard La Esperanza	23.460.000,00	0%
Maquinaria y equipos otros centros de costos	2.758.372.387,09	13%
Herramientas Repuestos y Accesorios	20.307.610,24	0%
Equipo de oficina Muebles y Enseres	112.399.295,43	1%
Equipo de oficina y Otros	4.831.206,00	0%
Equipo de Computación y procesamiento	91.721.568,51	0%
Equipo de Comunicación Satelite y otros	21.064.508,50	0%
Equipo Médico científico	175.000,00	0%
Flota y Eq transp Autos/Camionetas/Camperos.	482.828.000,00	2%
Equipo/Mobiliario Casinos restaurante	149.940,00	0%
Equipo Médico científico	83.000,00	0%
Depreciación Acumulada activos Payma	(7.632.804.242,56)	-37%
INTANGIBLES		80,80
Derechos Contratales	178.754.507,70	
Polizas Seguros y Amparos		
Polizas y Seguros	174.741.904,70	98%
Licencias Software		
Licencias Siigo windows y Pyme	4.012.603,00	2%



ASOCIACION DE USUARIOS DEL DISTRITO DE ADECUACION DE TIERRAS DE GRAN ESCALA DEL RIO ZULIA
"ASOZULIA" PROGRAMAS DISTRITO DE RIEGO Y AGROINDUSTRIAL Y DE MERCADEO

RUT 800.168.858 - 6



Estado de Situación Financiera Consolidada por Actividades Definitivo
Con Aplicación de Ajustes por Eliminación entre Centros de Costos

A 31 de Diciembre de 2025

Normas Internacionales de Información Financiera

(Expresado en pesos Colombianos)

OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CTAS POR COBRAR		691.645.298,72		
C/Cobrar/Usuarios/Mora Financiac, Serv/L/Ama, Incrip	229.684.234,25		33%	
C/Cobrar/UsuariosRGU /Cuotas aportes 3%SMLMV	143.804.613,00		21%	
Cientes UsuariosTarifas y Servicios varios Distrito	1.568.069.405,40		227%	
Cientes UsuariosTarifas Reposición de Maquinarao TRM	16.479.566,92			
Cientes UsuariosTarifa TUA	13.277.802,00		2%	
Deudas de Difícil Recuperación	102.731.983,13		15%	
C/Cobrar por Interes C/Mora	20.582.684,00		3%	
Deterioro de Cartera	-1.402.984.989,98		-203%	0,98
CUENT/COBRAR PROG/DISTRITO Y AGROIND/ C.C.		7.028.862.840,20		
C/Cobrar C/Asoc a Molino Planta Secado	5.699.972.703,14		81%	
C/Cobrar Maq L/Amarilla a Crédito/Asociativo	710.664.718,78			
C/Cobrar Maq L/Agric a Créd/Asociativo Mayor a 1 año	618.225.418,28		9%	
Menos CX Cobrar ajustados por Prestamos entre Programas /Centros de Costos.		-7.028.862.840,20		
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		21.338.977.294,69	84,23	84
TOTAL ACTIVOS		25.332.820.077,70	100	100
Las notas y el Estado de Situación Financiera forman un todo indivisible.				
PASIVO				
Cuentas y Obligaciones por pagar		7.206.933.112,98		
Oblig/Financieras c/ Asociativo Tarjetas de Credito	1.416.644,00		0%	
Obligaciones financieras Ent/Púb FINAGRO	322.022.451,00		4%	
Proveedores	2.746.843.256,06		38%	
Cuentas por pagar	5.604.169.333,34		78%	
Impuestos Gravámenes y Tasas	2.073.405.139,64		29%	
Obligaciones Laborales	507.299.326,64		7%	
Menos CX Pagar ajustados por Prestamos entre Programas /Centros de Costos.		-4.048.223.037,70		-56%
Otros Pasivos		2.541.029,37		
Dev Saldos a favor	919.481,00		36,2%	
Anticipos y Avances Recibidos	1.621.548,37		63,8%	
TOTAL PASIVO CORRIENTE		7.209.474.142		41%
Otros Pasivos		177.170.288,00		
Acreed Dev Aport/Soc/Volunt/Estatul	41.895.733,00		24%	
Ingresos recibidos para terceros Procinera	92.118.701,00		52%	
Ingresos recibidos Capital de Trabajo (1Bulto*Ha)Dev/Ful	43.155.854,00		24%	



ASOCIACION DE USUARIOS DEL DISTRITO DE ADECUACION DE TIERRAS DE GRAN ESCALA DEL RIO ZULIA
"ASOZULIA" PROGRAMAS DISTRITO DE RIEGO Y AGROINDUSTRIAL Y DE MERCADEO

RUT 800.168.858 - 6



Estado de Situación Financiera Consolidada por Actividades Definitivo
Con Aplicación de Ajustes por Eliminación entre Centros de Costos

A 31 de Diciembre de 2025

Normas Internacionales de Información Financiera

(Expresado en pesos Colombianos)

Cuentas por pagar entre Cent/Costos Payma		7.028.862.840,20	
CXP C.C. Crédito Asoc/ a Maq Linea Agricola	618.225.418,28		
CXP Créd Asoc/ a C.C. Maq/Linea Amarilla	710.664.718,78		
CXP Molino/Plant/Secado a C.C. Créd Asociat	5.699.972.703,14		
Menos CXPagar ajustados por Prestamos entre Programas /Centros de Costos.	-7.028.862.840,20	-7.028.862.840,20	
Fondos Sociales		263.123.022,28	
F/de Solidaridad	43.077.629,82		16%
F/de Educación	220.045.392,46		84%
OBLIGACIONES FINANCIERAS REFINANCIAC			
Bancos Nacionales Refinanc Oblig Financieras		9.982.770.369,25	
Bancos Nacionales			
Obligac Financieras Banagrario L/P 15 años Cap	4.652.143.104,00		47%
Obligac Financieras Intereses Comis/FAG/otros	5.330.627.265,25		53%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		10.423.063.679,53	41,14
TOTAL PASIVO		17.632.537.821,88	69,60
PATRIMONIO			
Capital Suscrito Autorizado al RGU	2.022.294.018,59		26%
Superavit de Capital Condonación FAG	5.620.384.561,00		73%
Reservas Legales	660.736.956,54		9%
Excedentes Acum Ejercicios Anteriores Distrito	997.599.827,81		13%
Excedentes Acum Ejercicios Anteriores Prog Agroind	(5.569.543.963,41)		-72%
Fond/Reinvers/Soc/Pro/Agroind/Mercadeo	504.912.420,53		7%
Fond/Reinvers/Soc/Pro/Distrito de Riego	330.578.655,15		4%
Auxilios Donaciones y Contribuciones ADR/UNODC	4.800.000.000,00		62%
Excedente Utilidad Neta del Ejerc Prog/Distrito de Riego	402.351.994,29		5%
Deficit/Pérdida/Neta/Cons/Ejerc/Prog/Agroind/Mercadeo	(2.069.032.214,68)		-27%
TOTAL PATRIMONIO		7.700.282.255,82	30
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		25.332.820.077,70	100

Las notas y el Estado de Situación Financiera forman un todo indivisible.

Rubén Darío Fernández Cárdenas

Gerente

ASOZULIA

Alba Consuelo Vitamarin Rojas

Contadora Pública

Matrícula Profesional 107637-T

Ludy Alexandra Vargas Mendoza

Revisora Fiscal

Matrícula Profesional 59217-T

Dictamen Adjunto